



# RAPPORT FINANCIER DE PRESENTATION DU COMPTE ADMINISTRATIF 2021

# DETAILS DU RAPPORT FINANCIER DU COMPTE ADMINISTRATIF 2021

**INTRODUCTION** – page 4

**L'étude de nos recettes de fonctionnement** – pages 6 à 11

**L'analyse de nos dépenses de fonctionnement** – pages 13 à 21

**La situation de nos ratios d'épargne** – pages 23 à 25

**Le financement de nos investissements** – pages 27 et 28

**Le point sur nos indicateurs de dette et de trésorerie** – pages 30 et 31

**La revue financière des politiques publiques** - pages 33 à 85

**CONCLUSION** – page 87

# INTRODUCTION

# INTRODUCTION

Le compte administratif 2021 clôture le premier budget de la nouvelle programmation financière 2021/2023.

Comme en 2020, cet exercice a été marqué par le contexte sanitaire et ses effets sur les activités :

- \* Tenue d'un centre de vaccination/dépistage
- \* Retard de chantiers en raison de difficultés d'approvisionnement
- \* Pression inflationniste sur les matières premières et les coûts d'énergie

Malgré cela, la collectivité a mené une politique volontariste en renforçant les services publics de proximité, et en participant à la relance au travers des projets et des évènements.

Cette présentation vous permettra également de constater que les objectifs financiers ont été respectés (en dépense) voire dépassés (en recette).



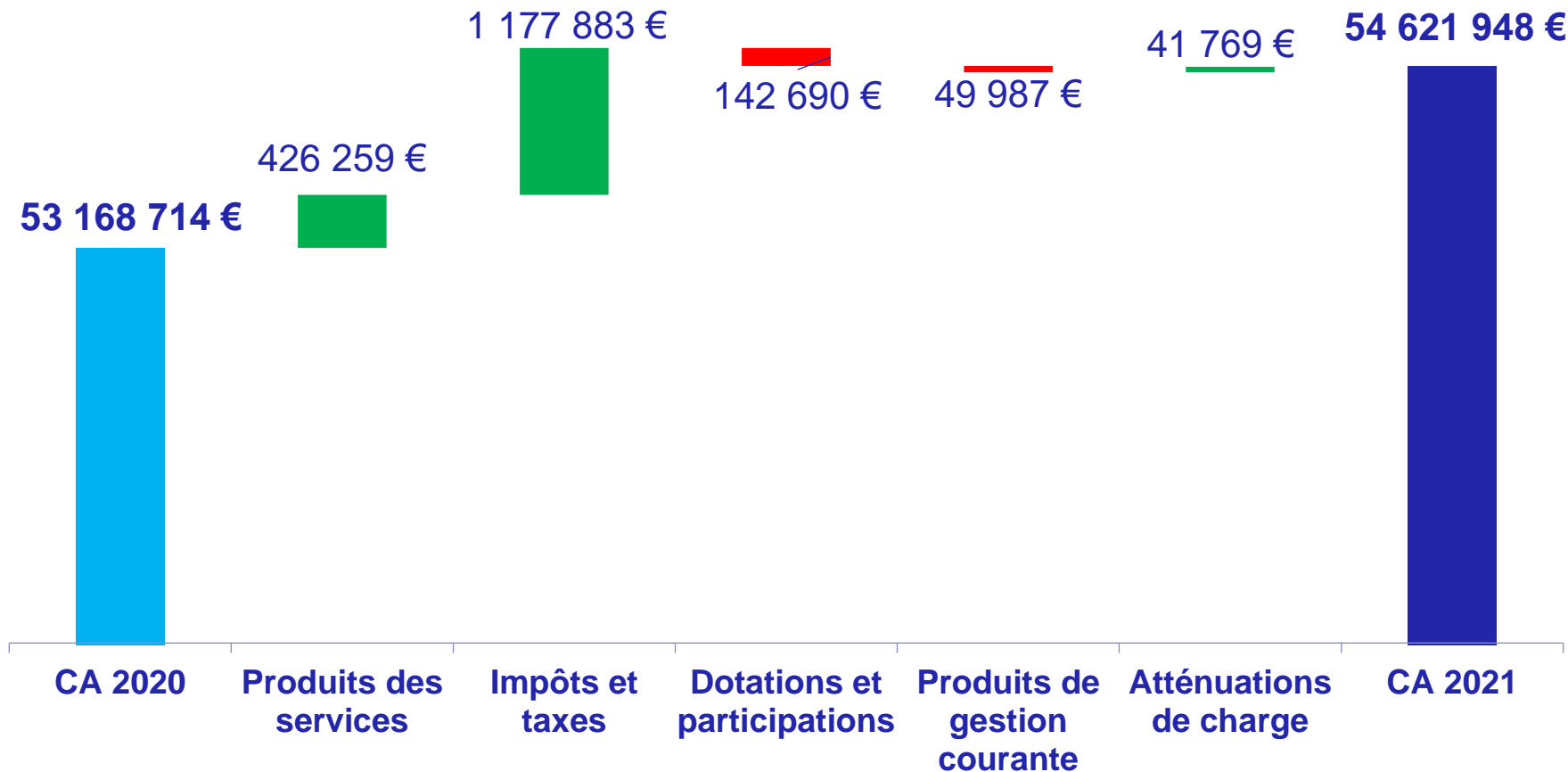


# L'ETUDE DE NOS RECETTES DE FONCTIONNEMENT

## LA STRUCTURE DES RESSOURCES REELLES DE FONCTIONNEMENT

Ressources réelles de fonctionnement (hors 002)	Crédits ouverts BP 2021	CA 2021	Taux de réalisation en %	CA 2020	Evolution en %
Produit des services	1 974 632,00 €	2 029 311,39 €	102,77 %	1 603 051,90 €	+ 26,59 %
Impôt et taxe	37 046 599,00 €	37 587 511,35 €	101,46 %	36 409 628,36 €	+ 3,24 %
Dotation et participation	14 566 825,23 €	14 373 111,73 €	98,67 %	14 515 801,56 €	- 0,98 %
Produit de gestion courante	558 974,00 €	506 398,21 €	90,59 %	556 385,35 €	- 8,98 %
Produit financier	106 000,00 €	147 893,51 €	139,52 %	114 381,33 €	+ 29,30 %
Produit exceptionnel	232 150,00 €	1 034 651,84 €	445,68 %	754 270,10 €	+ 37,17 %
Atténuation charges	54 000,00 €	125 615,46 €	232,62 %	83 846,65 €	+ 49,82 %
<b>Total</b>	<b>54 539 180,23 €</b>	<b>55 804 493,49 €</b>	<b>102,32 %</b>	<b>54 037 365,25 €</b>	<b>+ 3,27 %</b>

## LA HAUSSE DE NOS RECETTES D'EXPLOITATION



Les recettes d'exploitation en hausse de près de 1,5 M€ soit + 2,73 %

## ANALYSE COMPARATIVE DE NOS RECETTES DE FONCTIONNEMENT

En € par habitant (source DGFIP)	Nevers 2021	Strate 2021 provisoire *	Nevers 2020	Strate 2020
Recettes de fonctionnement	1 627 €	1 528 €	1 586 €	1 487 €
Recettes réelles de fonctionnement	1 612 €	1 492 €	1 574 €	1 447 €
Impôts et taxes	817 €	795 €	771 €	763 €
Contributions directes	748 €	670 €	716 €	653 €
DGF	279 €	200 €	279 €	202 €
Autres dotations et participations	140 €	112 €	146 €	118 €
Tarification	59 €	98 €	47 €	83 €

\* 93% des communes de France de la strate au 10/05/2022

## FOCUS SUR L'EVOLUTION DE NOS PRODUITS DE SERVICE (chapitre 70)

Un produit en hausse de 426 259,49 € entre 2020 et 2021 soit + 26,59 % en raison principalement :

- Effet périmètre Petite enfance – année pleine : + 328 K€
- Hausse activité restauration et garderie scolaire (post covid) : + 213 K€
- Suppression Taxe funéraire (Loi de Finances) : - 114 K€

Vous retrouvez le détail des évolutions tarifaires dans le bilan de la tarification 2021 joint au dossier du compte administratif

Les produits des services représentent 3,72 % des recettes d'exploitation

## FOCUS SUR L'EVOLUTION DE NOS IMPOTS ET TAXES (chapitre 73)

Un produit en hausse de 1 177 882,99 € entre 2020 et 2021 soit + 3,24 % en raison principalement :

- Hausse des droits de mutation : + 236 K€ (record 967 K€ en 2021)
- Effet périmètre de l'attribution de compensation : - 514 K€ (transfert de compétence/équipement à l'Agglomération ...)
- Hausse activités de droits de place (post covid) : + 73 K€
- Impact TLPE en année pleine (sans dégrèvement COVID) : + 25 K€
- Effet comptable de la réforme fiscale (suppression TH) : + 1 297 K€

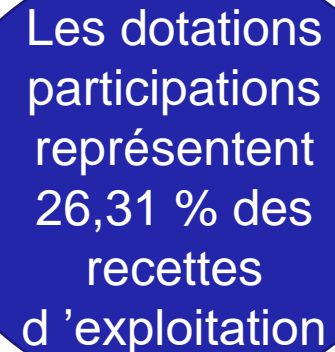
Important : La réforme fiscale est neutre financièrement pour les finances des collectivités et des contribuables en 2021

Les impôts et taxes représentent 68,81 % des recettes d'exploitation

## FOCUS SUR L'EVOLUTION DE NOS DOTATIONS ET PARTICIPATIONS (chapitre 74)

Un produit en baisse de 142 689,83 € entre 2020 et 2021 soit – 0,98 % en raison principalement :

- Effet périmètre Petite enfance – année pleine : + 1 056 K€
- Compensation Etat centre de vaccination : + 252 K€
- Hausse DGF : + 30 K€
- Effet comptable de la réforme fiscale (suppression TH) : - 1 025 K€
- Annulation compensation écoles privées maternelles : - 231 K€
- Perte éligibilité Dotation politique de la Ville : - 271 K€



Les dotations participations représentent 26,31 % des recettes d'exploitation



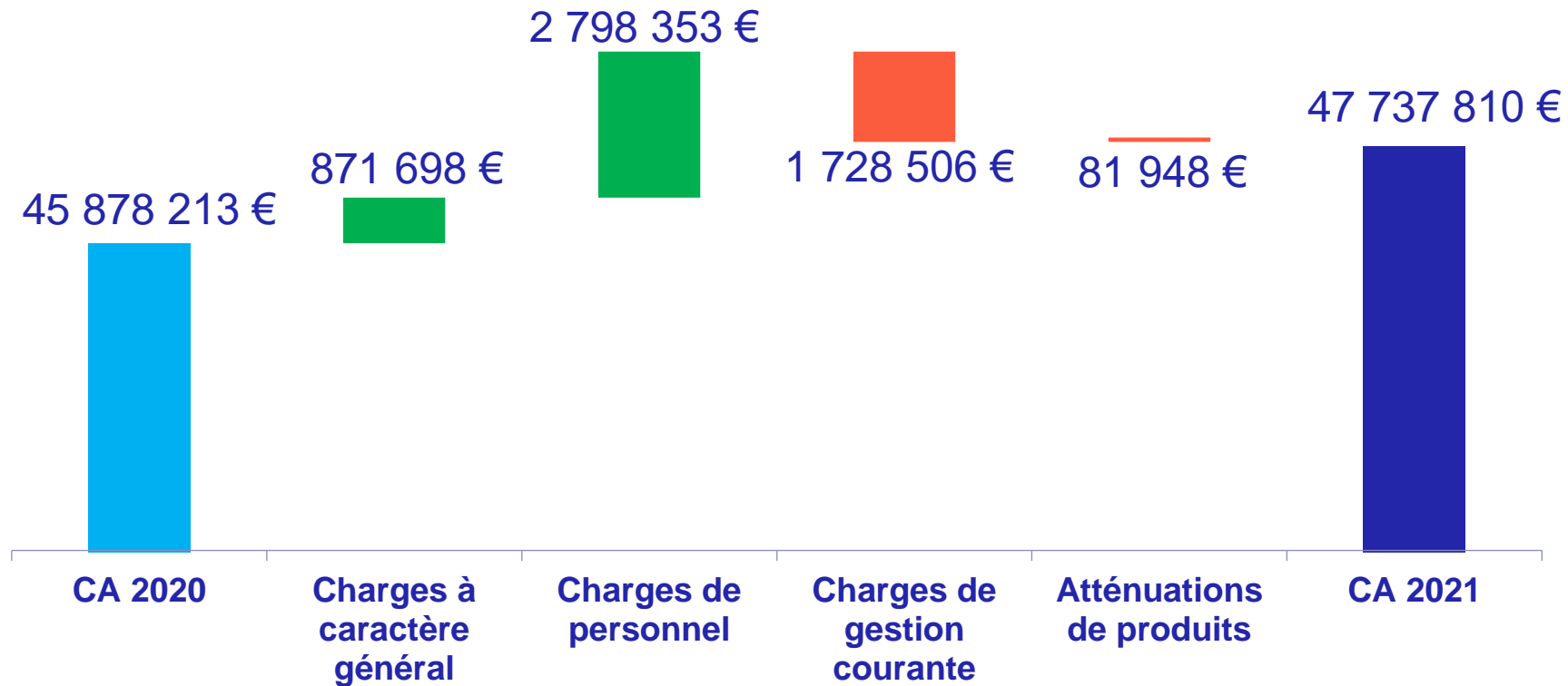
# L'ANALYSE DE NOS DEPENSES DE FONCTIONNEMENT



## LA STRUCTURE DES DEPENSES REELLES DE FONCTIONNEMENT

Charges réelles de fonctionnement	Crédits ouverts BP 2021	CA 2021	Taux de réalisation en %	CA 2020	Evolution en %
Charges à caractère général	11 949 431,22 €	11 110 225,73 €	92,98 %	10 238 528,07 €	+ 8,51 %
Charge de personnel	31 229 572,00 €	30 890 330,72 €	98,91 %	28 091 977,80 €	+ 9,96 %
Atténuation de produit	358 972,00 €	358 972,00 €	100,00 %	440 920,00 €	- 18,59 %
Charge de gestion courante	5 504 900,00 €	5 378 281,87 €	97,70 %	7 106 787,53 €	- 24,32 %
Charge financière	1 125 500,00 €	1 054 224,86 €	93,67 %	1 487 956,16 €	- 29,15 %
Charge exceptionnelle	525 746,51 €	359 952,38 €	68,47 %	82 711,88 €	+ 335,19 %
Total	50 694 121,73 €	49 151 987,56 €	96,96 %	47 448 881,44 €	+ 3,59 %

## L'EVOLUTION DE NOS CHARGES D'EXPLOITATION

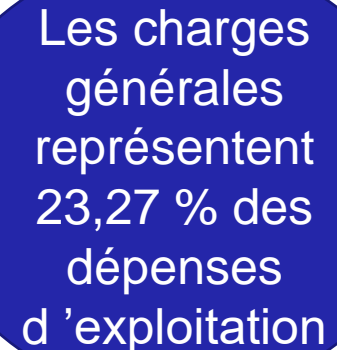


Une hausse de 4,05 % en 2021

## FOCUS SUR L'EVOLUTION DE NOS CHARGES GENERALES (chapitre 011)

Une dépense en hausse de 871 697,66 € entre 2020 et 2021 soit + 8,51% en raison principalement :

- Hausse des coûts de l'énergie : + 378 K€
- Hausse des carburants : + 49 K€
- Hausse activité restauration et périscolaire (post covid) : + 446 K€
- Effet périmètre Petite enfance – année pleine : + 123 K€
- Impact changement comptabilisation taxes foncières : + 107 K€
- Transfert de compétence Pluvial : - 228 K€

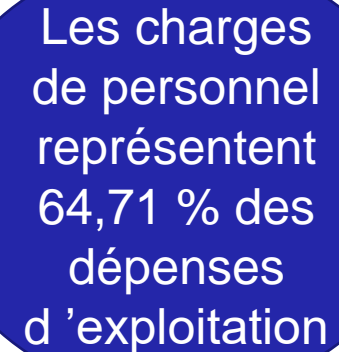


Les charges  
générales  
représentent  
23,27 % des  
dépenses  
d'exploitation

## FOCUS SUR L'EVOLUTION DE NOS CHARGES DE PERSONNEL (chapitre 012)

Une dépense en hausse de 2 798 352,92 € entre 2020 et 2021 soit + 9,96 % en raison principalement :

- Effet périmètre Petite enfance – année pleine : + 2 502 K€



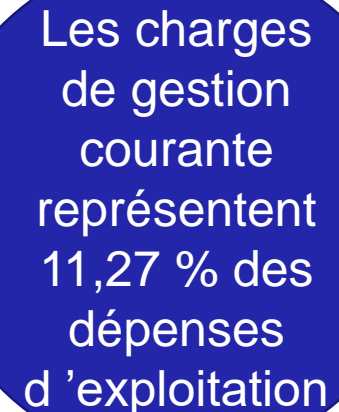
Les charges  
de personnel  
représentent  
64,71 % des  
dépenses  
d'exploitation

## FOCUS SUR L'EVOLUTION DE NOS CHARGES DE GESTION COURANTE (chapitre 65)

Une dépense en baisse de 1 728 505,66 € entre 2020 et 2021 soit – 24,32 % en raison principalement :

- Effet périmètre CCAS (petite enfance) : - 1 252 K€
- Evolution crédits des admissions en non valeur : - 215 K€
- Baisse des subventions aux associations : - 297 K€
- Hausse des contributions obligatoires des écoles : + 35 K€

Cf tableau soutien financier aux associations  
ci-après



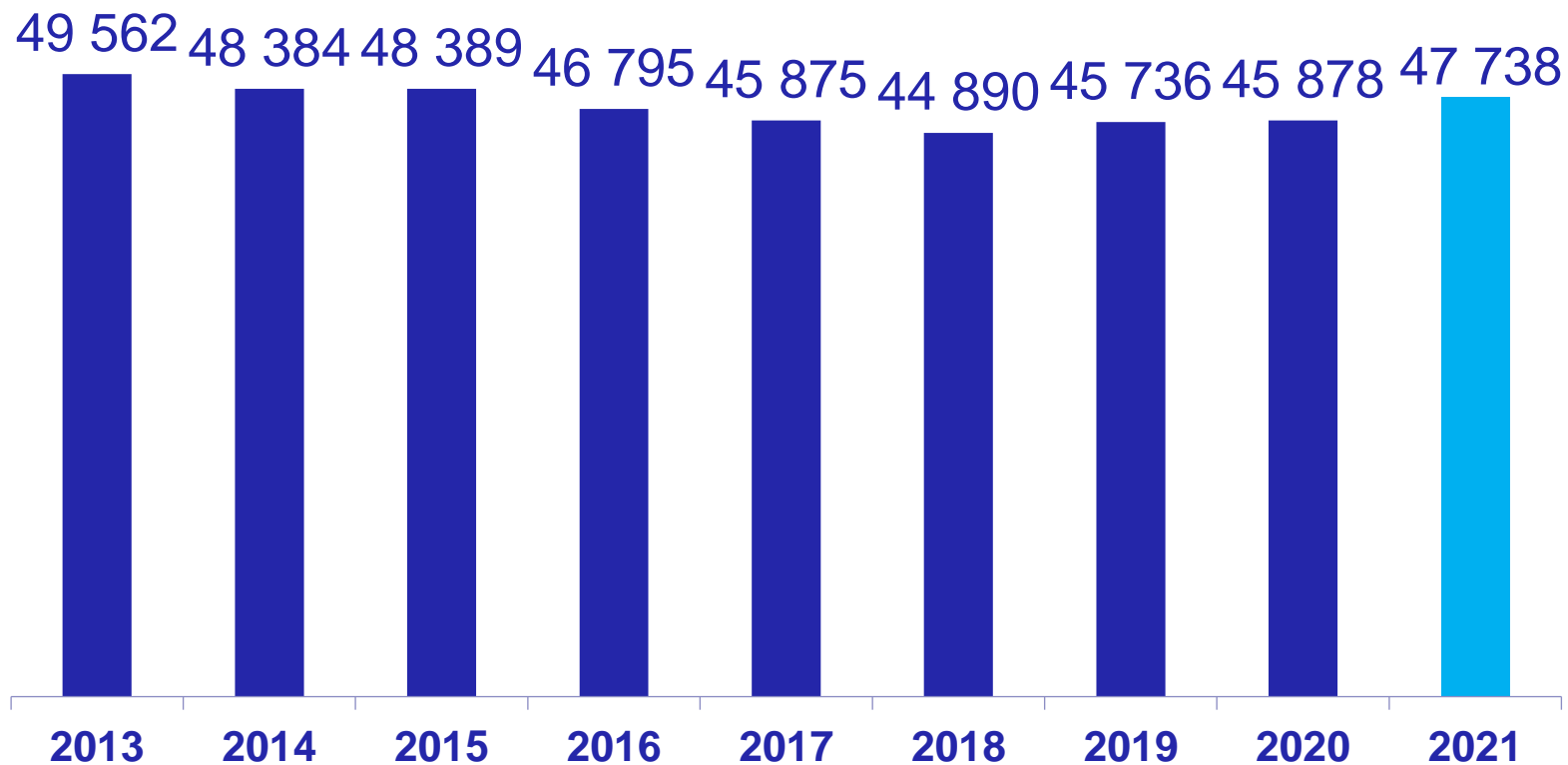
Les charges  
de gestion  
courante  
représentent  
11,27 % des  
dépenses  
d'exploitation

## SOUTIEN FINANCIER AUX ASSOCIATIONS

Subventions	CA 2021
Attractivité	58 896,15 €
Culture	162 200,00 €
Enfance Jeunesse	173 459,76 €
Environnement	1 440,00 €
Relation Citoyenne	305 566,00 €
Santé et action sociale	53 700,00 €
Sport et bien être	392 690,00 €
Total	1 147 951,91 €

**Au total plus de 5,9 M€** (dont 4,7 M€ en concours en nature)

## EVOLUTION RETROSPECTIVE DES CHARGES D'EXPLOITATION (EN K€)



Un niveau de charges 2021 inférieur à l'objectif maximum de 48 M€

## ANALYSE COMPARATIVE DE NOS CHARGES DE FONCTIONNEMENT

En € par habitant (source DGFIP)	Nevers 2021	Strate 2021 provisoire*	Nevers 2020	Strate 2020
Dépenses de fonctionnement	1 504 €	1 388 €	1 475 €	1 360 €
Dépenses réelles de fonctionnement	1 417 €	1 288 €	1 376 €	1 259 €
Charges générales	304 €	283 €	284 €	265 €
Charges de personnel	896 €	782 €	821 €	764 €
Subventions versées	77 €	104 €	123 €	106 €
Contingents	66 €	60 €	66 €	58 €
Charges financières	31 €	24 €	44 €	25 €

\* 93% des communes de France de la strate au 10/05/2022



## LES CENTRES DE COÛTS 2021 (base dépenses de fonctionnement)

Main d'œuvre 59,13%

Participation externe 12,22%

Prestation 5,83 %

Autofinancement 5,78%

Fluides 5,19%

Entretien 3,00%

Dette 2,02%

Approvisionnement 2,86%

Taxes et assurances 1,76%

Communication 1,40%

Location 0,45%

Télécommunications 0,15%

Affranchissement 0,13%

Transport 0,05%

Mission et réception 0,03%

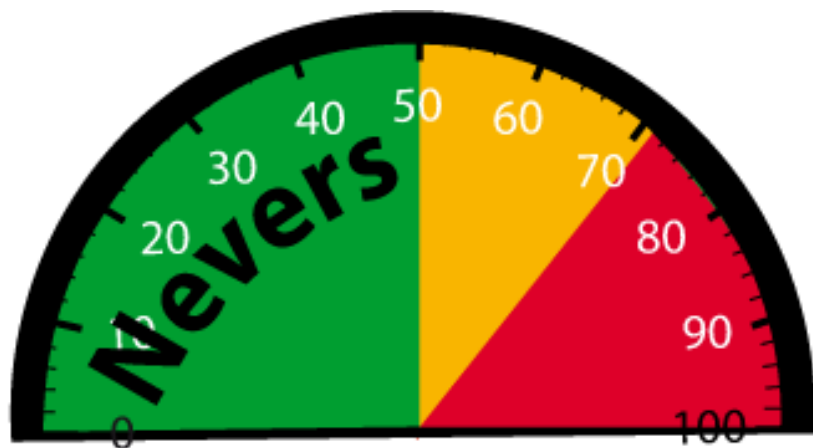


# LA SITUATION DE NOS RATIOS D'ÉPARGNE

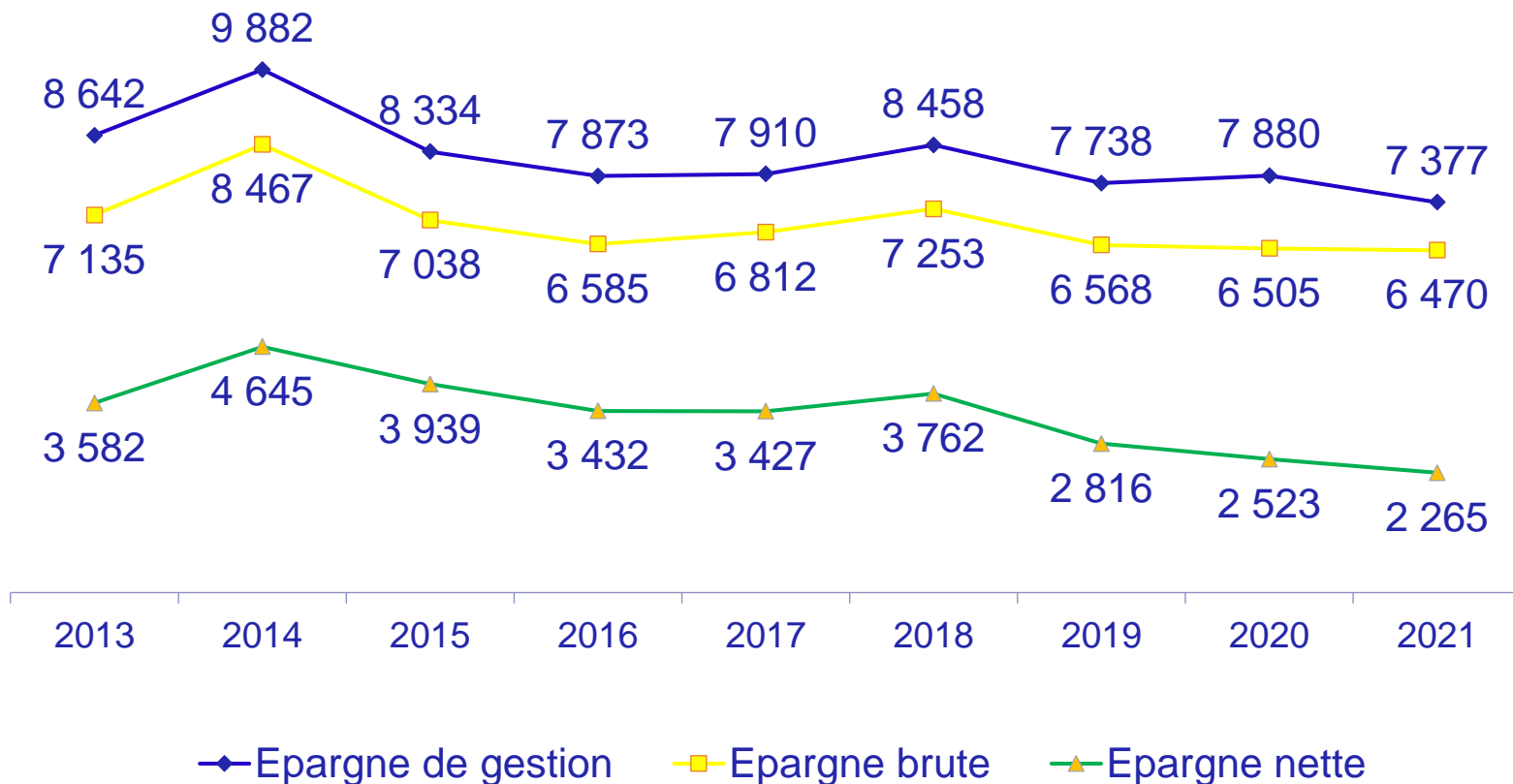
## LES INDICATEURS D'EPARGNE 2021



Epargne 2021	en M€	Taux
Gestion	7,4 M€	13,3%
Brute	6,5 M€	11,7%
Nette	2,3 M€	4,1 %



## EVOLUTION RETROSPECTIVE DE NOS NIVEAUX D'EPARGNE (EN K€)



En 2021, nous constatons la poursuite de la baisse structurelle de notre épargne nette (-10,2%)

## ANALYSE COMPARATIVE DE NOS NIVEAUX D'EPARGNE

En € par habitant (source DGFIP)	Nevers 2021	Strate 2021 provisoire *	Nevers 2020	Strate 2020
Epargne de gestion	208 €	222 €	221 €	214 €
Epargne brute	196 €	204 €	198 €	188 €
Epargne nette	73 €	107 €	81 €	91 €

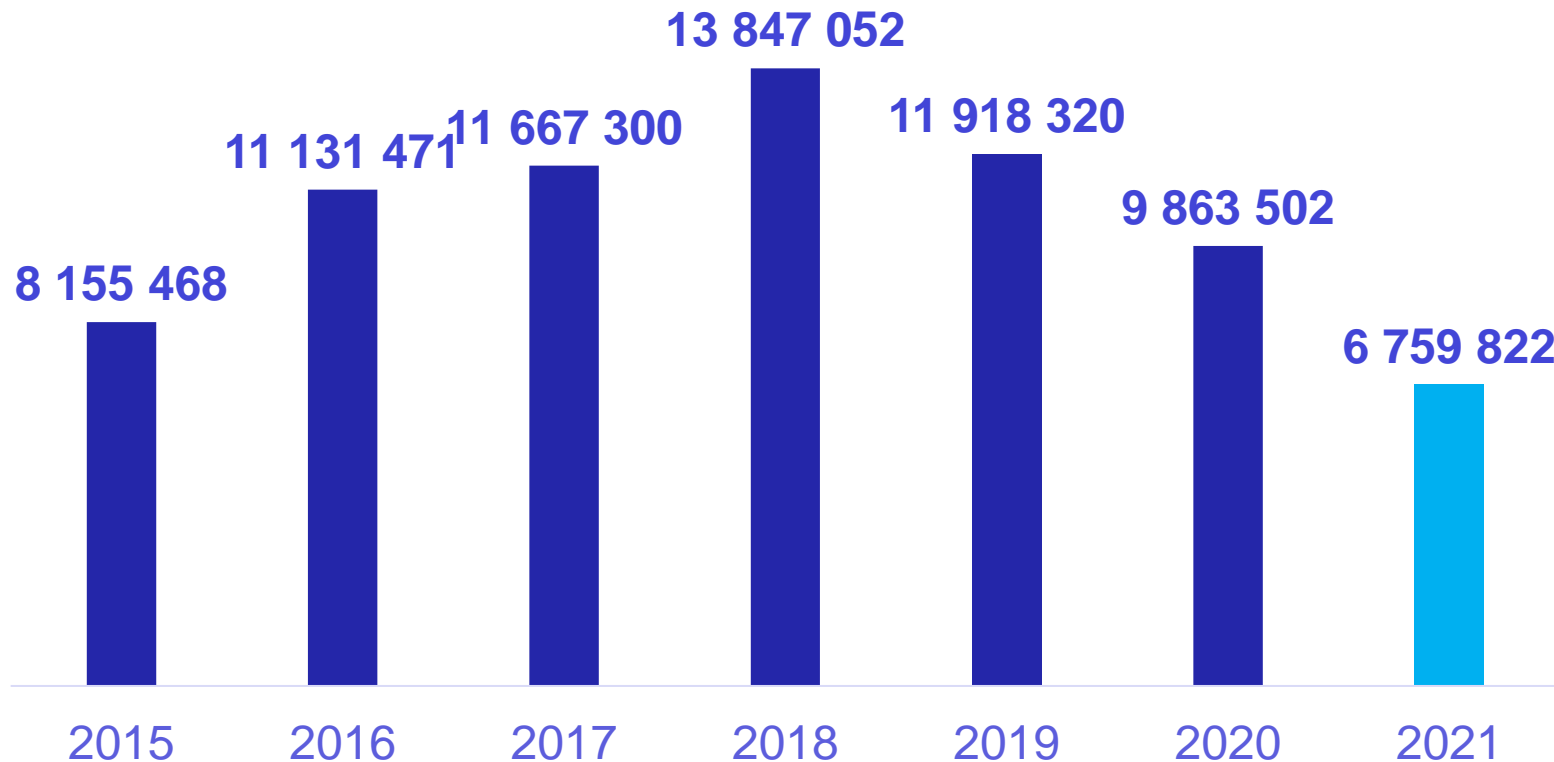
\* 93% des communes de France de la strate au 10/05/2022

En 2021, l'ensemble de nos niveaux d'épargne se situe en dessous de la moyenne des communes de France de la strate



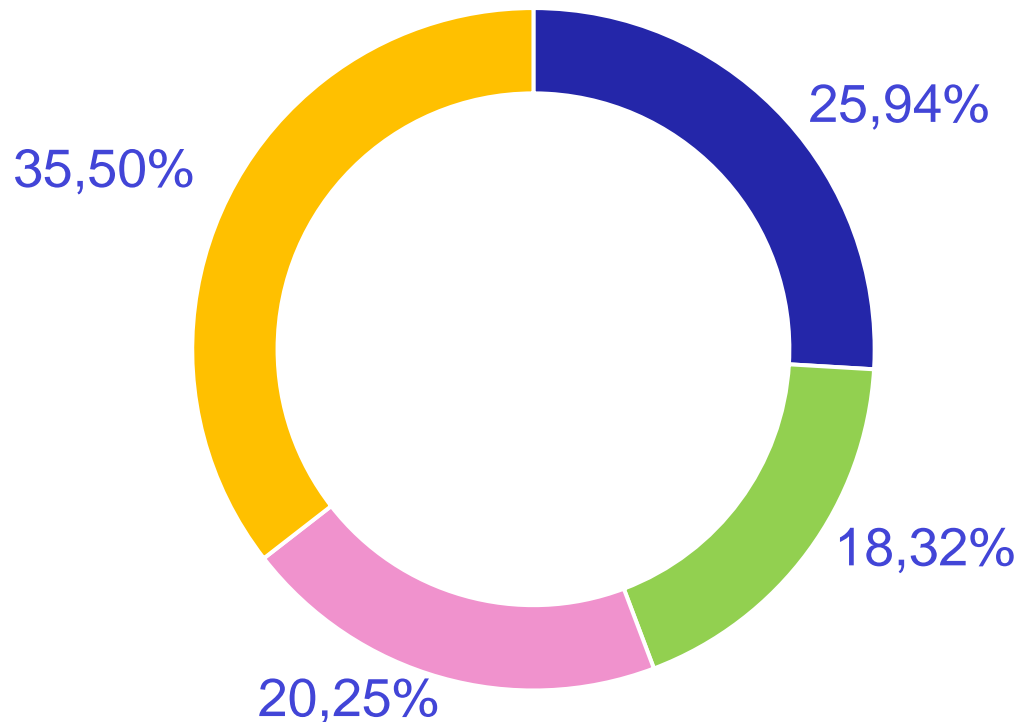
# LE FINANCEMENT DE NOS INVESTISSEMENTS

## FOCUS SUR LES DEPENSES D'EQUIPEMENT (en €)



Le taux de réalisation des investissements en 2021 est de 45%

## STRUCTURE DE FINANCEMENT DES INVESTISSEMENTS 2021



■ Epargne nette

■ Ressources propres d'investissement

■ Subventions et fonds affectés

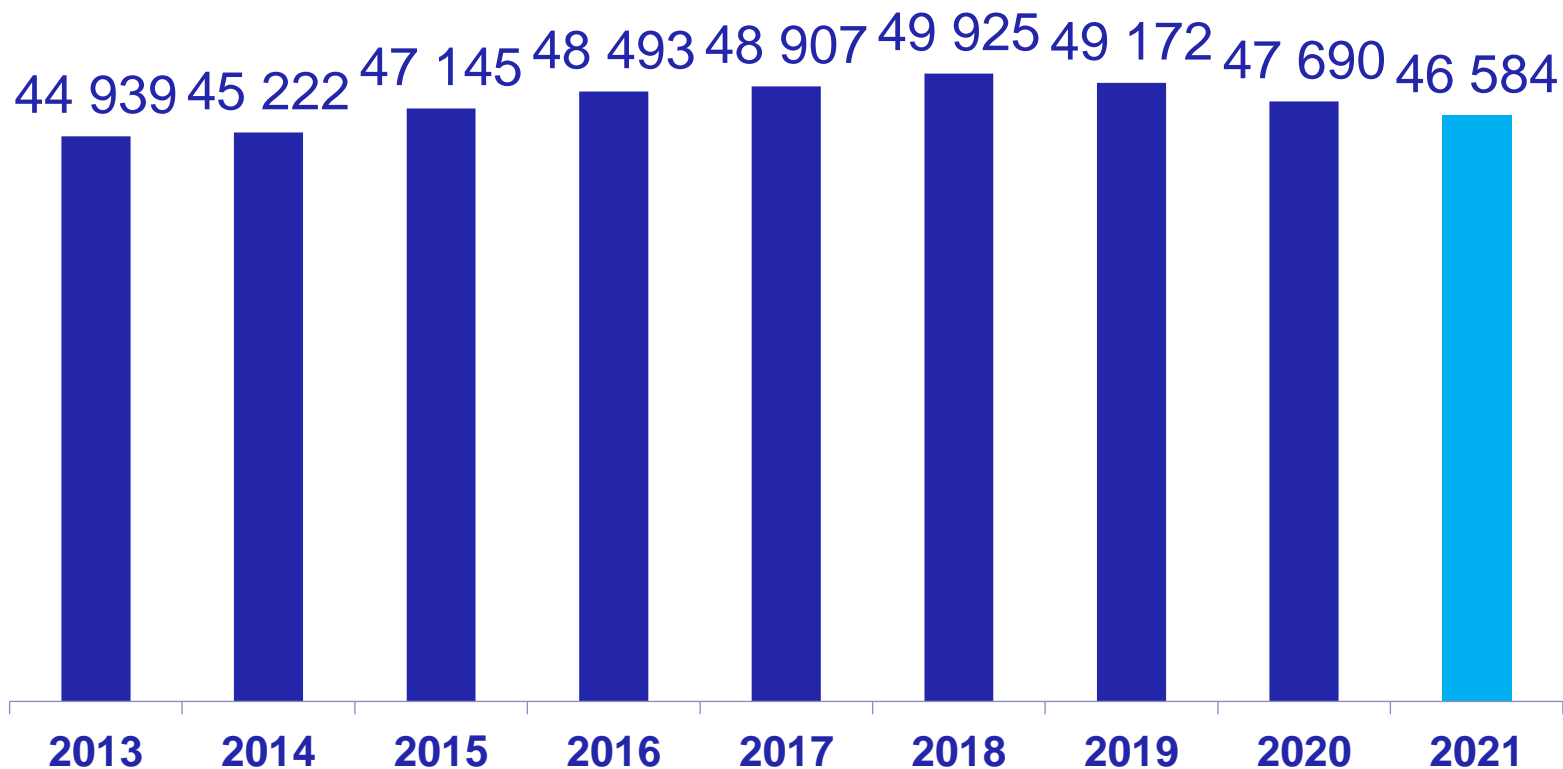
■ Emprunts





# LE POINT SUR NOS INDICATEURS DE DETTE ET DE TRESORERIE

## EVOLUTION RETROSPECTIVE DE L'ENCOURS DE LA DETTE (EN K€)



En 2021, poursuite du désendettement avec une baisse supplémentaire de l'encours de dette de 1,1 M€

## ANALYSE COMPARATIVE DES INDICATEURS DE DETTE ET DE TRESORERIE 2021

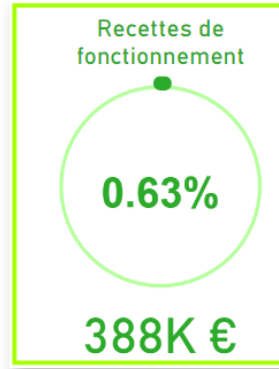
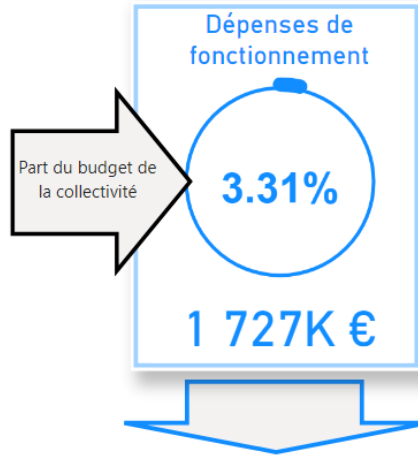
En € par habitant (source DGFIP)	Nevers 2021	Strate 2021 provisoire *	Nevers 2020	Strate 2020
Encours de dette	1 357 €	988 €	1 399 €	997 €
Capacité de désendettement	7,2 années	4,76 années	7,3 années	5,3 années
Fonds de roulement	246 €	268 €	190 €	241 €

\* 93% des communes de France de la strate au 10/05/2022



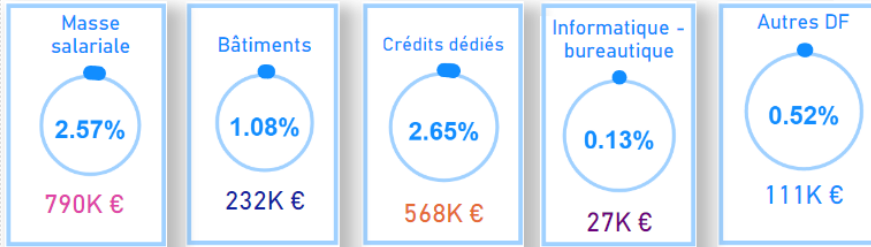
# LA REVUE FINANCIERE DES POLITIQUES PUBLIQUES

# Attractivité



Participations, subventions et tarification

Subventions



Répartition des dépenses de fonctionnement DANS la politique publique



● Bâtiment ● Crédits dédiés ● Informatique & consommables bureau ● RH ● Taxe foncière

Domaines
Tourisme
Relations extérieures
Marketing
Festivités
Commerce et artisanat

## Obtention du label de qualité – projets du corps européen de solidarité et participation au festival des Zaccros d'ma rue



60ème anniversaire Mantoue



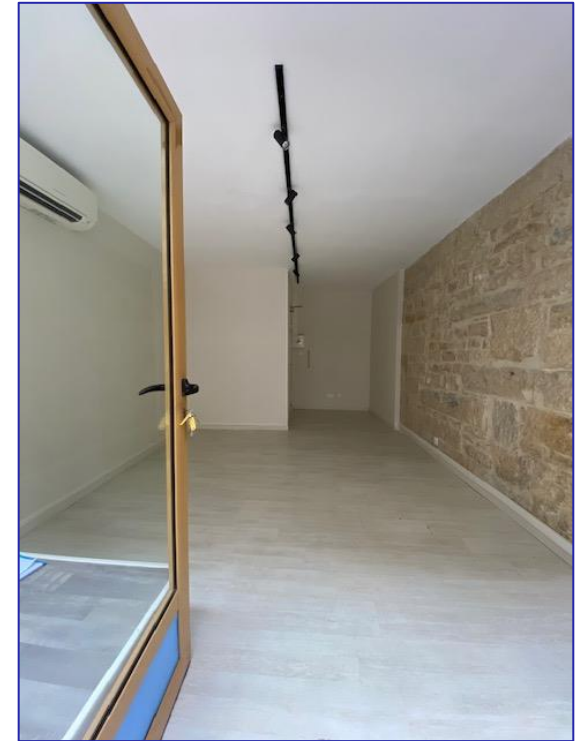
Signature jumelage avec Lourdes



# Les animations sur les marchés



# Les boutiques éphémères





## Les pépinières commerciales et artisanales





## Les journées européennes des métiers d'Art





# La Fête Foraine



# La braderie





# Les rencontres avec le collectif national des céramistes





# Le marché aux truffes

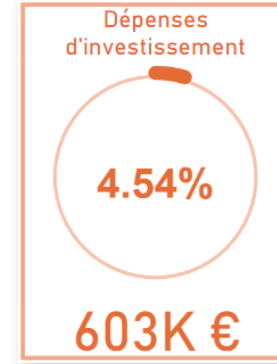
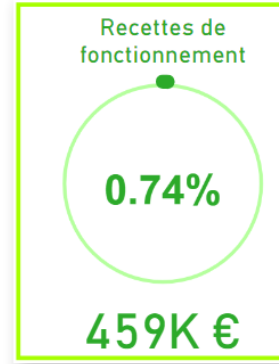
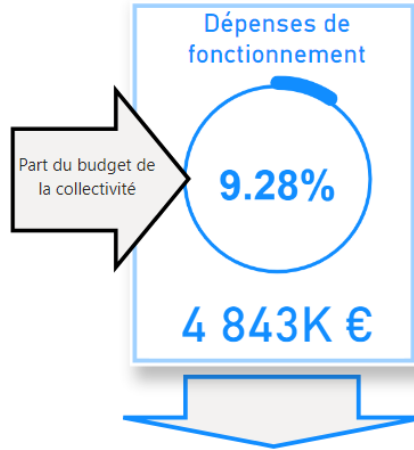




# Les fêtes de fin d'année



# Culture



Participations, subventions et tarification

Subventions



Répartition des dépenses de fonctionnement DANS la politique publique



Domaines
Patrimoine et transmission
Lecture publique, accès aux savoirs
Événements culturels
Équipements culturels
Enseignements artistiques
Actions culturelles

● Autre ● Bâtiment ● Crédits dédiés ● Informatique & consommables bureau ● RH ● Taxe foncière



# Pass Culture : point presse depuis Nevers

*En présence du Président de la  
République et de la Ministre de la Culture*



**Lancement national  
du pass culture**



A child is wearing a VR headset and holding a controller, looking intently at the virtual world. The background shows a booth with the 'arta' logo in orange and white. The scene is brightly lit, suggesting an indoor exhibition space.

# PATRIMOINE

Expositions

Visites guidées

Micro folie

Escape games

Apéros dinato'arts

...





## Saison culturelle 2021 -2022

---

Porté par le pôle « spectacle  
vivant de la direction du  
développement culturel

**40**

SPECTACLES

**69 204**

EUROS DE RECETTES

**9 200**

SPECTATEURS

# Enseignement artistique



Porté par le pôle « création et  
enseignement artistique » de la  
direction du développement culturel

**816**

ELEVES

**3**

CLASSES CHAM

**11**

DISCIPLINES

**542**

HEURES D'ENSEIGNEMENT PAR MOIS





---

# LECTURE PUBLIQUE

Expositions

Ateliers / formations

Espace jeux vidéo

Discothèque

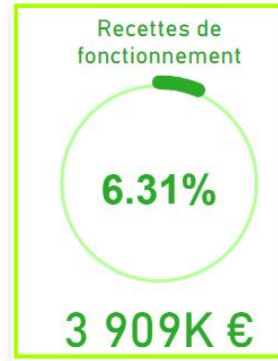
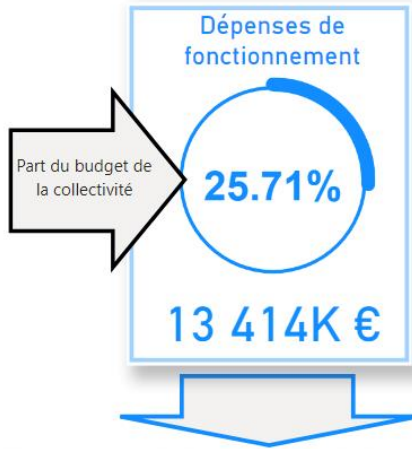
Grotte bleue

...



MEDIA thèque  
JEAN Jaurès NEVERS

# Enfance Jeunesse



Participations, subventions et tarification



Subventions



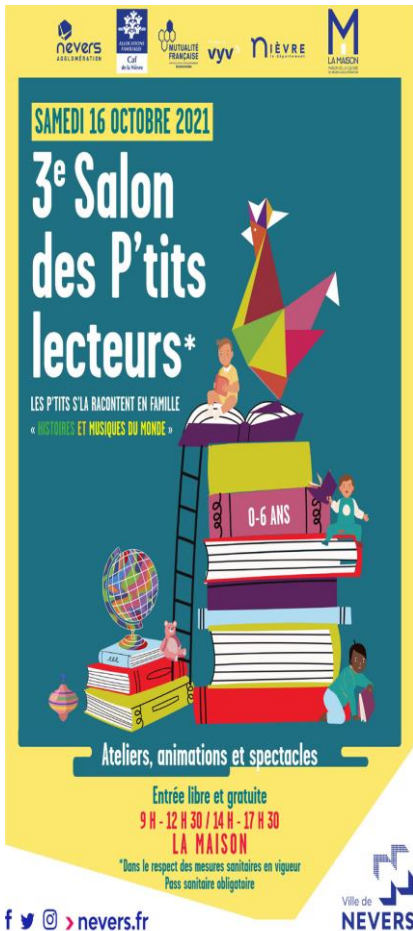
## Répartition des dépenses de fonctionnement DANS la politique publique



● Bâtiment ● Crédits dédiés ● Informatique & consommables bureau ● RH ● Taxe foncière

Domaines
Prestations périscolaires
Petite enfance
Affaires scolaires
Activités enfance jeunesse





2021

1183 participants – dont 541 enfants

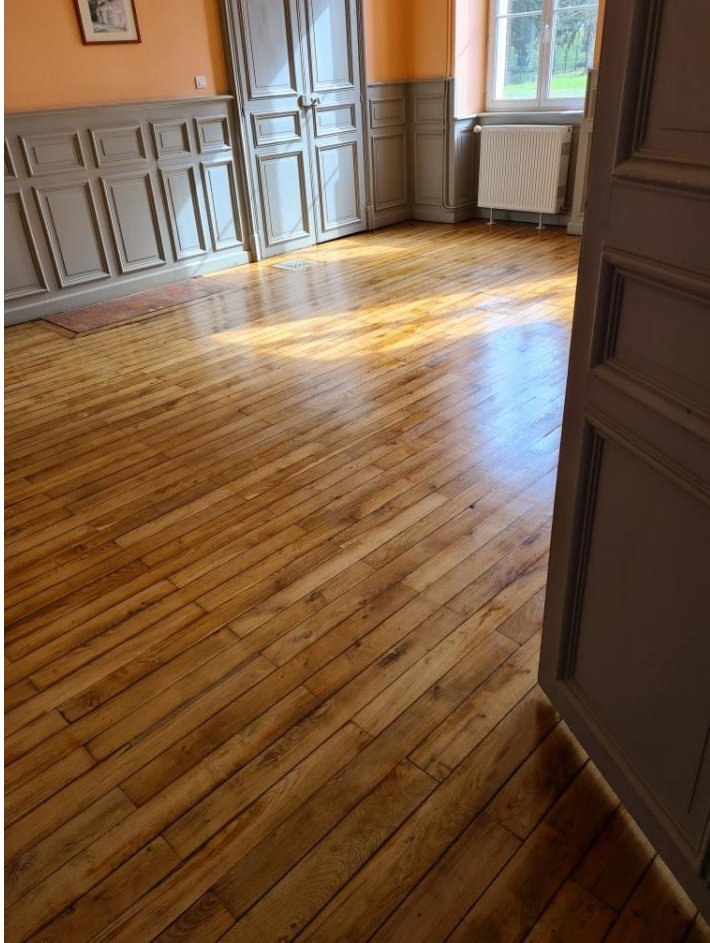
## Le Label Ecolocrèche

- La crèche Souricette a fêté sa labellisation le 31 mai 2021 autour notamment d'une création de jardin sensoriel.
- Au cours de l'année, deux autres crèches, Frimousse et Pirouette ont été labellisées à leur tour.



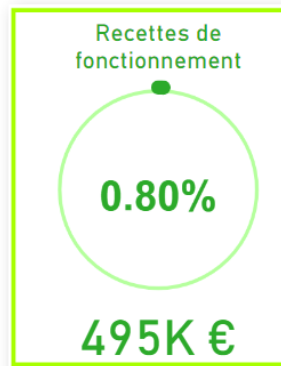


## La réfection du parquet au château des loges

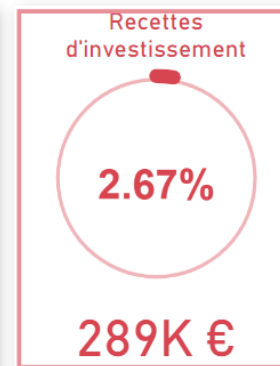
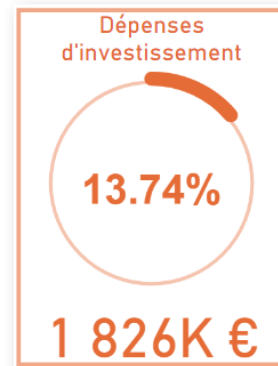


La réfection des  
façades et de  
différentes salles école  
André Cloix

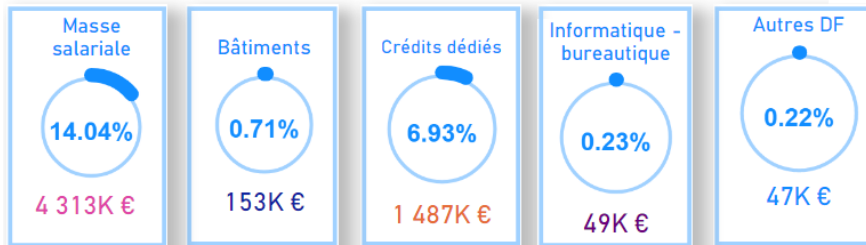
# Environnement



Participations, subventions et tarification



Subventions



Répartition des dépenses de fonctionnement DANS la politique publique



● Bâtiment ● Crédits dédiés ● Informatique & consommables bureau ● RH ● Taxe foncière

- Domaines
- Transition
  - Sensibilisation à l'environnement
  - Qualité des espaces publics
  - Gestion des écosystèmes
  - Déplacements, mobilité

## Église Saint Etienne

*avant*



*après*





**Impasse  
Emile  
Berthelot**

*avant*

*après*



# Cimetière de l'aiguillon

*avant*

*après*





Cimetière  
Jean  
Gautherin

*avant*



*après*



# Parking de l'hôtel de Ville

avant

après





# La 4<sup>ème</sup> fleur





# Les micro forêts



# La création du giratoire du carrefour de Verdun



**AMÉNAGEMENT EXPÉRIMENTAL**  
**CHAUSSEE**  
**À VOIE CENTRALE BANALISÉE**

MODIFICATION DES CONDITIONS DE CIRCULATION  
**RUE DE CHARLEVILLE-MÉZIÈRES**  
Juillet 2021 >>> juillet 2022

UNE **CHAUSSEE À VOIE CENTRALE BANALISÉE** EST UNE CHAUSSEE ÉTROITE SANS MARQUAGE AXIAL DONT LES LIGNES DE RIVE SONT RAPPROCHÉES DE SON AXE.

- Les véhicules motorisés circulent sur une voie centrale bidirectionnelle.
- Les cyclistes circulent sur les accotements, aussi appelés rives.

La largeur de la voie ouverte aux véhicules motorisés est insuffisante pour permettre le croisement, ces derniers empruntent donc la rive lorsqu'ils se croisent, en vérifiant auparavant l'absence de cyclistes.

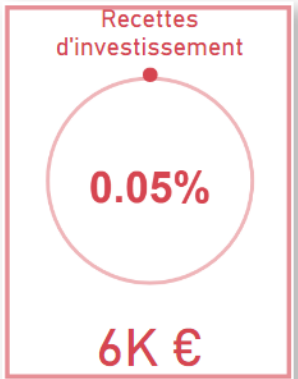
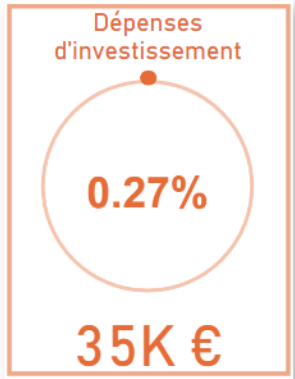
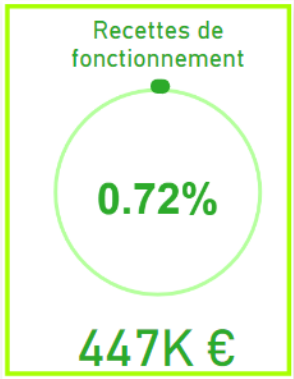
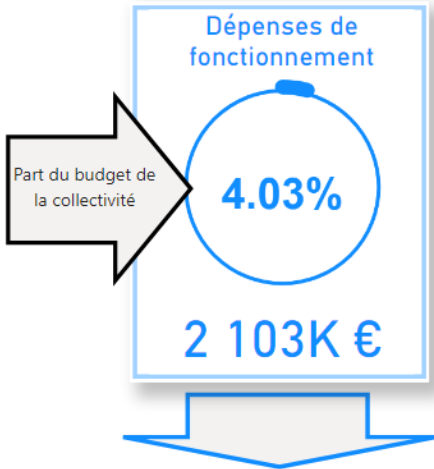
**CYLISTES PRIORITAIRES**  
**RÉDUISEZ VOTRE VITESSE**  
**DÉPORTEZ-VOUS EN CAS DE CROISEMENT**

Nevers pour un avenir durable © 2018-2022 Nevers

Ville de **NEVERS**

## L'expérimentation de la chaussée à voie centrale banalisée rue de Charleville-Mézières

# Relation citoyenne



Participations, subventions et tarification

Subventions



Répartition des dépenses de fonctionnement DANS la politique publique



● Bâtiment ● Crédits dédiés ● Informatique & consommables bureau ● RH ● Taxe foncière

- Domaines**
- Proximité
  - Prestations citoyennes
  - Démocratie



## Les travaux de réseaux d'eau au cimetière de l'Aiguillon





## Les conseils de quartier



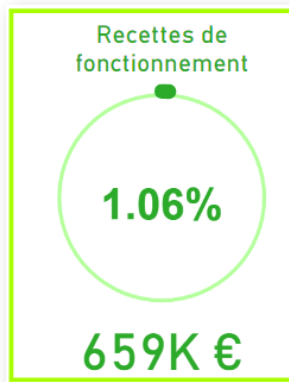
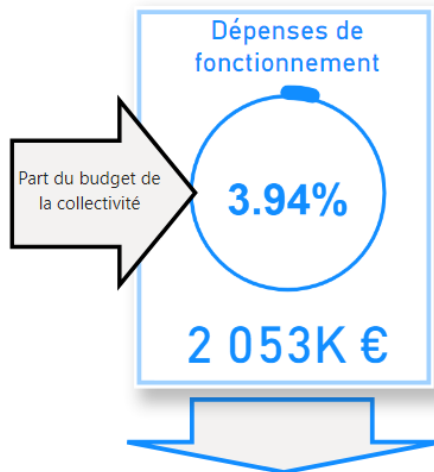
## Le tournoi des champions



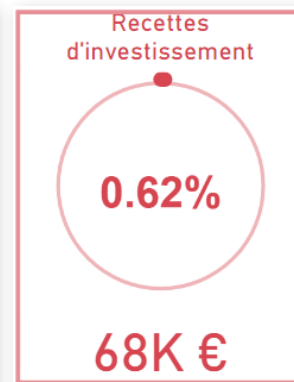
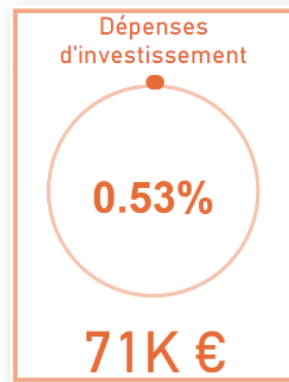
## Saison des quartiers



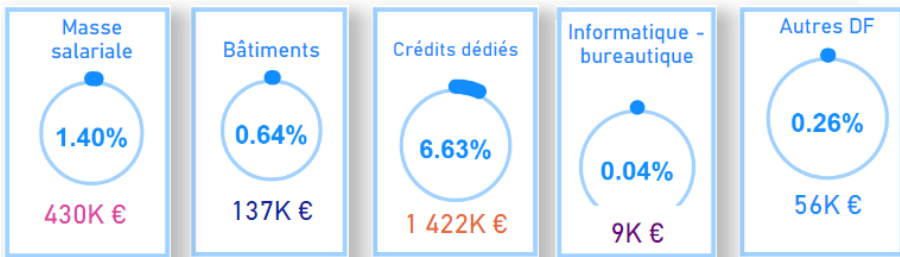
# Santé et action sociale



Participations, subventions et tarification



Subventions



Répartition des dépenses de fonctionnement DANS la politique publique



● Bâtiment ● Crédits dédiés ● Informatique & consommables bureau ● RH ● Taxe foncière

Domaines
Solidarité
Seniors
Santé
Lien intergénérationnel
Equipements et bâtiments médico-sociaux
Economie sociale et solidaire
Autonomie et accessibilité

## Le Festival des solidarités (économie sociale/solidaire)



## Le parc de défibrillateurs sur la voie publique

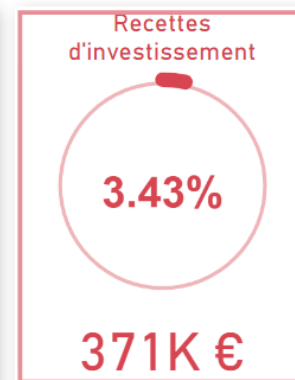
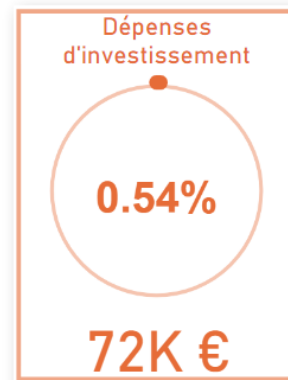
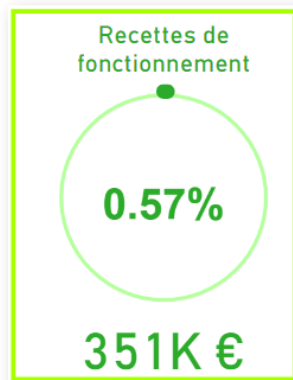
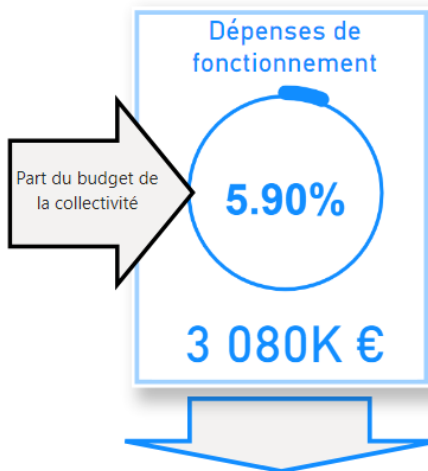
**Une équipe citoyenne au services  
des personnes isolées  
1693 visites et 1172 appels**



**Les rencontres de la jeunesse  
autour des valeurs du vivre-  
ensemble et de la citoyenneté  
Plus de 500 jeunes participants**



# Sécurité



Participations, subventions et tarification

Subventions



Répartition des dépenses de fonctionnement DANS la politique publique

Domaines
Sécurité et tranquillité
Sécurisation des écoles
Prévention
Hygiène et salubrité
Gestion des risques

64%

35%

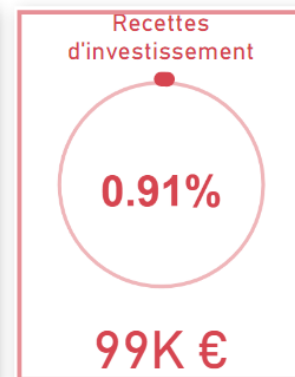
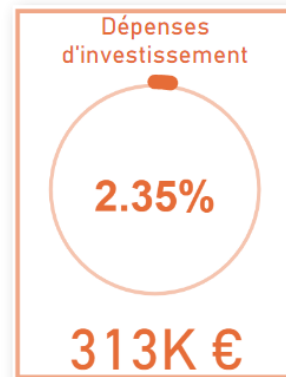
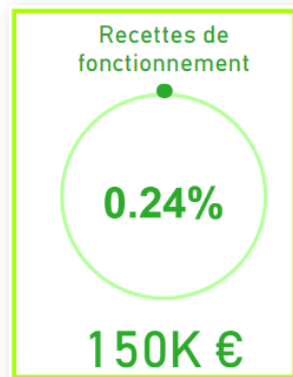
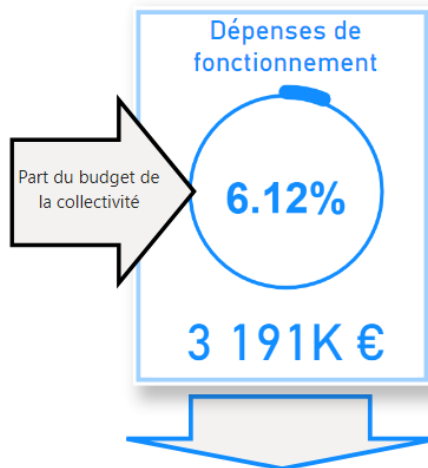
● Bâtiment ● Crédits dédiés ● Informatique & consommables bureau ● RH

# La Professionnalisation de la Police Municipale

- Equipements modernes.
- Elargissement de l'ouverture au public.
- Travail en commun avec la Police Nationale.
- Prévention avec le renforcement du CLSPD (coordinateur)
- Vidéoprotection : déploiement de nouveaux équipements – cadre déontologique et éthique (charte)



# Sport et bien-être



Participations, subventions et tarification

Subventions



Domaines
Pratiques sportives
Evénements sportifs
Equipements sportifs
Bien-être

Répartition des dépenses de fonctionnement DANS la politique publique



● Bâtiment ● Crédits dédiés ● Informatique & consommables bureau ● RH ● Taxe foncière

## Courir à Nevers



## Marathon



## La bottine



## La moustache





## Journée Olympique



## Grand prix de canoë



## Journée bien-être



## Samedi Sports





## Triathlon



## Gala de boxe



## Pétanque Jeune



## Look





# Rénovation du sautoir perche – stade Léo Lagrange

## Changement du chauffe eau gymnase Birocheau



## Renouvellement de la distribution d'eau chaude sanitaire – stade Léo Lagrange

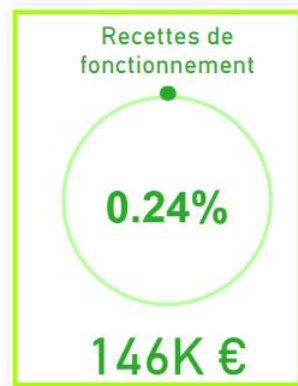
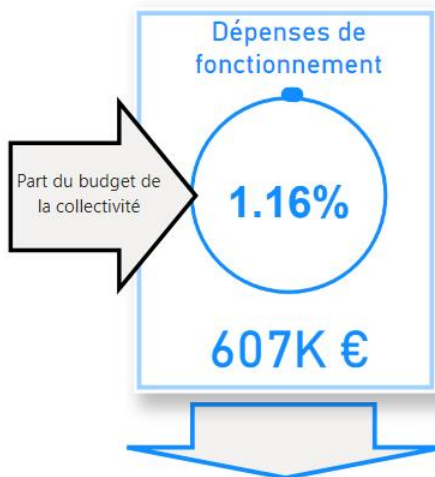


## La création de vestiaires accessibles à la maison des sports





# Urbanisme



Participations, subventions et tarification

Subventions



Domaines
Urbanisme stratégique et réglementaire
Monuments historiques
Habitat et logement
Aménagements urbains



● Bâtiment ● Crédits dédiés ● Informatique & consommables bureau ● RH



## L'Hôtel de ville



## Les remparts (zone 2)

## L'aménagement de la promenade Pascal François



**Les études de reconversion de l'ancienne piscine des bords de Loire dans le cadre d'une démarche de concertation et de participation citoyenne**





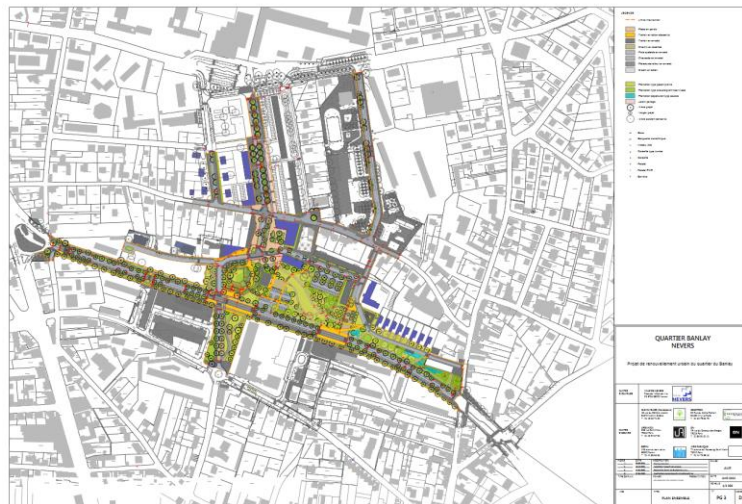
## Le réaménagement de la place du Grand Courlis



## L'aménagement des espaces publics Cobalt



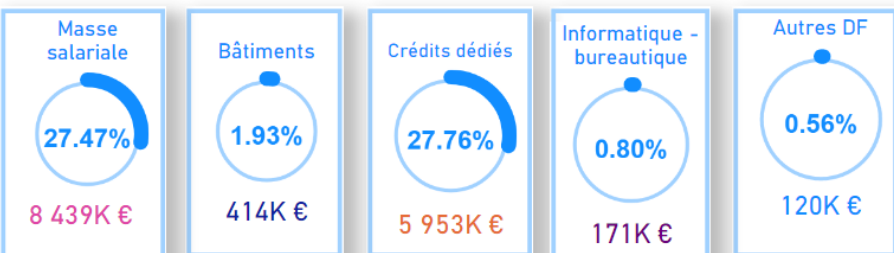
# Les études du projet de renouvellement urbain du Banlay – démarche de concertation et de participation citoyenne



# Accompagnement des politiques publiques



Part du budget de la collectivité



Répartition des dépenses de fonctionnement DANS la politique publique



- Domaines**
- Supports transversaux
  - Optimisation du patrimoine
  - Modernisation de l'action publique

# Applications Nevers Agglo dans ma poche

## E-stationnement



DERNIÈRE ACTUALISATION : 19/05/2022 - 14:49

SECTEUR **PLACE CARNOT** Moyenne  
Disponibilité des places

SECTEUR **PLACE DE LA RÉSISTANCE** Haute  
Disponibilité des places

SECTEUR **RUE FRANÇOIS-MITERRAND** Haute  
Disponibilité des places

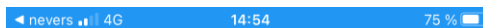
SECTEUR **SAINT-ARIGLE** Moyenne  
Disponibilité des places

SECTEUR **AVENUE PIERRE-BÉRÉGOVOY** Haute  
Disponibilité des places

PLACES CONNECTÉES 279 PLACES DISPONIBLES 69 PLACES OCCUPÉES 210

RÈGLES DE STATIONNEMENT

## Cimetière connectés



### Bienvenue

dans les cimetières de la Ville de Nevers

Rechercher un défunt

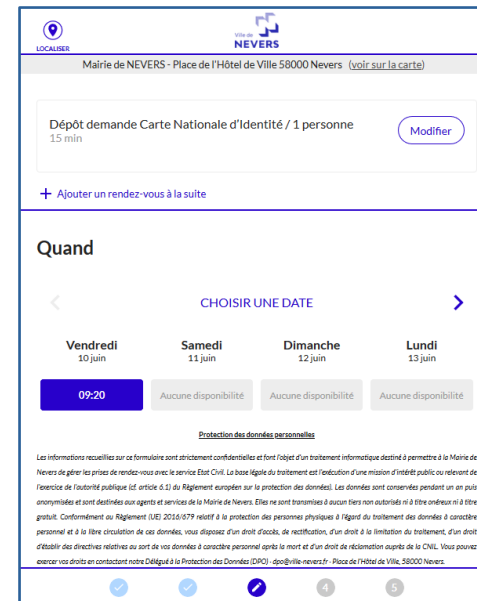
Recherche avancée

Registre des dispersions

Parcours de visite

Contacts et infos utiles

## Prise de rendez-vous en ligne Etat Civil



## Opération nettoyage de données numériques Cyber World Cleanup Day





# Nouvelles tenues vestimentaires des agents municipaux

## Crèches



## Garage



## Propreté



## Espaces verts



Avec prestations de  
nettoyage en ESAT



# Renouvellement des véhicules

## Balayeuse



## Point à temps



## Véhicule électrique



# CONCLUSION

Le compte administratif 2021 clôture le 1<sup>er</sup> budget de la programmation 2021/2023.

Même si les objectifs financiers sont respectés, il n'en demeure pas moins une tension importante sur notre exploitation, accentuée par le contexte de forte inflation en lien avec le conflit Ukrainien et les perspectives de revalorisation du point d'indice des fonctionnaires.

FIN DU RAPPORT FINANCIER  
DE PRESENTATION  
DU COMPTE ADMINISTRATIF 2021